



UNIVERSITA'  
DEGLI STUDI  
DI BERGAMO

S  
d

M

School  
of Management

Anno accademico 2011-2012

Il CQIA - Centro per la Qualità dell'Insegnamento  
e dell'Apprendimento organizza:

Master Universitario di II Livello  
**DIRIGENZA PER LE SCUOLE**



*V edizione*

**Direttore**

Giuseppe Bertagna

**Commissione del Master**

Giuseppe Bertagna

Giancarlo Maccarini

Remo Morzenti Pellegrini

Giuliana Sandrone

Giuseppe Spadafora

Elena Vaj

Carla Xodo



## DIRIGENZA PER LE SCUOLE

### A chi si rivolge

Dirigenti scolastici in servizio, docenti che si preparano al concorso nazionale per la Dirigenza scolastica.

### Obiettivi formativi

Il Master persegue:

- promozione e sviluppo delle conoscenze pedagogiche, epistemologico-culturali, storiche, normative e amministrative;
- progettazione e realizzazione di modelli organizzativi di istituto e di rete nella logica della sussidiarietà;
- progettazione educativa e didattica coerente sia con le norme generali sia con i bisogni personali, in una logica di sussidiarietà;
- gestione e governo dei processi di funzionamento, monitoraggio e valutazione in ordine agli aspetti amministrativi, tecnici e della leadership.

### Sbocchi professionali

Dirigenza scolastica.

*Il Master intende dare una risposta qualificata alle esigenze professionali di coloro che già esercitano o intendono prepararsi per esercitare la funzione di Dirigente delle istituzioni scolastiche nazionali.*



# P I A N O D I D A T T I C O

## Certificazioni finale

*La partecipazione al Master sarà certificata da un Diploma di Master rilasciato, previo conseguimento dei CFU previsti dal piano didattico, dall'Università degli Studi di Bergamo*

### 1 AREA PEDAGOGICO-EPISTEMOLOGICA

- |   |        |          |       |
|---|--------|----------|-------|
| 1. Pedagogia della persona e dei processi formativi   | 30 ORE | M-PED 01 | 3 CFU |
| 2. Teoria del curricolo e dei piani di studio personalizzati: analogie e differenze   | 40 ORE | M-PED 03 | 4 CFU |
| 3. La valutazione di sistema e la valutazione didattica a livello nazionale ed europeo; il problema della certificazione delle competenze | 40 ORE | M-PED 03 | 4 CFU |
| 4. Qualità e management nei servizi di istruzione e di formazione. La prospettiva pedagogica  | 20 ORE | M-PED 01 | 2 CFU |

#### AREA 1

**130 ORE**

**13 CFU**

### 2 AREA GIURIDICO/LEGISLATIVA

- |   |        |        |       |
|---|--------|--------|-------|
| 5. Teoria e pratica degli ordinamenti scolastici e delle organizzazioni educative nelle due prospettive, statalistica e sussidiaria | 50 ORE | IUS/01 | 5 CFU |
| 6. Caratteristiche funzionali e responsabilità giuridica della dirigenza delle scuole   | 50 ORE | IUS/10 | 5 CFU |
| 7. La concertazione: i diversi aspetti della concertazione intra ed inter-istituzionale   | 30 ORE | IUS/09 | 3 CFU |

#### AREA 2

**130 ORE**

**13 CFU**

### 3 AREA AMMINISTRATIVO/GESTIONALE

- |   |        |            |       |
|---|--------|------------|-------|
| 8. Qualità e management nei servizi di istruzione e di formazione. La prospettiva gestionale      | 30 ORE | ING-IND/35 | 3 CFU |
| 9. La predisposizione e la gestione del bilancio della scuola e la rendicontazione amministrativa | 70 ORE | SECS P07   | 7 CFU |
| 10. Psicologia della conduzione di gruppi e della leadership                                      | 40 ORE | M-PSI/05   | 4 CFU |

#### AREA 3

**140 ORE**

**14 CFU**



## Master Universitario di II Livello

# DIRIGENZA PER LE SCUOLE

### Frequenza

Una volta al mese:  
venerdì dalle 14.30 alle 18.30  
e il sabato dalle 9.30 alle 18.30

### Referente didattico

Prof.ssa Giuliana Sandrone  
giuliana.sandrone@unibg.it  
telefono 035 2052 949/947

### Calendario

Il Master ha una durata annuale,  
pari a 1.500 ore, per un totale di 60 CFU  
400 ore di lezione di cui:

- 80 ore di lezione frontale
- 320 ore di FAD - Formazione A Distanza (lezioni, esercitazioni, forum, test di autovalutazione, materiale didattico on line a disposizione sulla piattaforma realizzata e gestita dall'Università di Bergamo) ▶ 40 CFU

350 ore di *Project Work* ▶ 14 CFU

150 ore di elaborazione tesi finale ▶ 6 CFU

600 ore di studio individuale

### Tassa di iscrizione

2.300,00 euro



UNIVERSITA'  
DEGLI STUDI  
DI BERGAMO



**email** master@unibg.it

**telefono** +39 035 2052 467/603/604

**fax** +39 035 2052600

**<http://sdm.unibg.it/masterbg>**

**Con questo codice  
1107VOL  
potete avere  
speciali agevolazioni  
fino al 1 ottobre 2011**



L'Università degli Studi di Bergamo ha implementato un sistema di gestione per la qualità in conformità alla norma UNI EN ISO 9001:2008 nell'ambito della progettazione ed erogazione di azioni formative e di orientamento. Registrazione n. 0312136